

Formación de una Cooperativa de Bosque Sostenible en Indonesia

Este caso de Indonesia describe la formación exitosa de una cooperativa de 550 miembros, la Koperasi Hutan Jaya Lestari (KHJL), que recibió la certificación de grupo del FSC en el 2005, y suministra teca para su uso en el mercado de muebles internacional. El 30% de los beneficios se reparte entre los miembros; la cooperativa también presiona políticamente al gobierno sobre reformas o leyes forestales injustas, distribuye ayuda del gobierno a la agricultura y sector forestal, y está iniciando un pequeño programa de créditos

Contexto

En el distrito de Konawe Selatan en Célebes Suroriental, Indonesia, cada familia es propietaria de una o más parcelas agroforestales de teca con una superficie media menor de una hectárea. Debido a restricciones legales -principalmente relacionadas con el aprovechamiento y permisos de transporte- la mayoría de distritos en la provincia cuentan con tan solo uno o dos compradores de madera quienes por tanto pueden lograr un monopolio sobre el precio de la teca. El no estar organizados en grupos implica que los productores del distrito por sí solos están obligados a vender su teca a precios muy bajos.



© Robin Barr / TFT
 Patio para madera de KHJL

Asociaciones

Los productores se asociaron al Tropical Forest Trust (TFT) y al Jaringan Untuk Hutan (JAUH, Red Forestal). El TFT es una organización por membresía compuesta de comerciantes minoristas en Europa y América comprometidos a comprar maderas tropicales de bosques certificados FSC o trabajando por lograrlo. Los forestales de TFT apoyan un manejo forestal mejorado sobre el terreno en los trópicos. JAUH es una red de ONGs medioambientales y sociales que trabajan en la provincia de Célebes Suroriental, siendo expertos en organización comunitaria, incidencia gubernamental, y campañas en los medios de difusión.

Organización

La razón primordial de la cooperativa para certificarse fue la fuerte demanda de teca FSC por compradores europeos y americanos, y la oportunidad de vender madera directamente a fábricas miembros del TFT en Java a un precio más elevado. Otra motivación fue la posibilidad de un mayor reconocimiento del gobierno local de las capacidades de manejo forestal de los productores.

El TFT se dio cuenta de que los productores estaban manejando su teca de un modo bastante sostenible y tenían una predisposición a esforzarse por lograr la certificación del FSC. Por tanto trabajaron con el JAUH para organizar a los productores en una cooperativa: se ayudó a 46 poblaciones a formar grupos de productores y elegir representantes para unirse como miembros fundadores de la cooperativa.

Formar un grupo fue la única manera de lograr la certificación del FSC, obtener los permisos necesarios y establecer vínculos directos a mercados internacionales.

Intentos previos de formar cooperativas habían fallado debido a una carencia en general de conocimiento por los productores sobre su funcionamiento. JAUH y TFT trabajaron con el Departamento de Cooperativismo de Indonesia para proporcionar capacitación en la estructura y manejo de cooperativas, así como en una capacitación intensiva y un fomento de capacidades para el Consejo de Líderes de la KHJL en cuanto a comercio y manejo forestal. Los miembros encargaron a TFT y a JAUH monitorear el trabajo del Consejo de Líderes de la KHJL y hacer recomendaciones en caso necesario.



© Robin Barr / TFT
 Ponijo, un miembro de la KHJL, muestra con orgullo su parcela privada de teca.

Capacitación y Puesta en Marcha

Utilizando como documento base la 'Group Certification for Forests: a Practical Guide' de ProForest, el TFT capacitó en Certificación de Grupo del FSC, y facilitó la formación de un Plan de Manejo Forestal de Grupo. JAUH ayudó a establecer estructuras dentro de la organización para permitir una comunicación regular y transparente dentro del grupo.

Mediante consulta con las fábricas miembro del TFT, se concedió un préstamo a corto plazo para ayudar con el proceso de la cooperativa y pagar los permisos iniciales necesarios para compraventa de madera. La primera venta fue exitosa y resultó en un incremento del 25% en el precio de la madera para los productores, así como contratos indefinidos adicionales para vender a fábricas miembros del TFT hasta hoy en día.

Formar un grupo es un reto, pero los miembros se benefician considerablemente del mayor acceso a información y recursos.

Éxito

En mayo del 2005 la cooperativa recibió la certificación del FSC para un grupo de pequeños propietarios forestales, con una membresía inicial de 196 individuos que sumaban 152 ha, y que ha crecido a 550 miembros y una superficie de 556 ha.

Junto con la Certificación del FSC llegó el reconocimiento del Distrito y la Provincia de que estos productores proporcionan un volumen de teca significativo al mercado internacional, y que la legislación forestal regional debería reconocer sus necesidades.

Más aun, el éxito de este esfuerzo ha captado el interés en la certificación de otros pequeños propietarios productores de cacao, anacardo y pimienta negra, en información sobre otras formas de etiquetado (comercio justo p. ej.), y a relaciones con mercados que buscan dichos productos certificados.

Datos y Cifras

Detalles del Certificado: SW-FSC FM/COC-001511, para un grupo de SLIMFs, emitido el 20 de Mayo del 2005 para madera de teca en rollo dimensionada

Superficie: 152 ha en 2005; 556 ha en 2008

Membresía: 196 miembros inicialmente (20-05-2005); 550 miembros (a 31-05-2008)

Cantidades: Producción Anual: 350 m³; Volumen de Ventas Anual: aprox. US\$160,000

Lecciones Aprendidas

> Para estos productores, la formación de un grupo fue la única vía para lograr la certificación del FSC, obtener los permisos legales necesarios para la venta de madera, y vincularse más directamente a un mercado internacional de muebles.

> El trabajar con una ONG regional y una red de compradores que dan preferencia a la madera FSC fue vital para el éxito y formación de la KHJL ya que estos socios aportaron experiencia y recursos claves para el proceso de formación del grupo.

> Aunque la formación del grupo es un proceso muy laborioso, puede proporcionar muchos beneficios en términos de fomento de capacidades, acceso a recursos, y compartir información entre miembros del grupo.

> La capacitación en manejo de cooperativas es sin embargo muy importante para grupos nuevos: el saber cómo formar paneles de manejo y monitoreo, cómo calcular los beneficios y dividirlos adecuadamente entre el personal y los miembros, y cómo establecer reglas de una manera transparente y democrática son componentes claves para una estructura de grupo democrática y sostenible.



Tedy Rusolono, Asesor de Smartwood, discute el sistema KHJL COC con miembros del Comité de Manejo.

El Futuro

Existen varios retos y oportunidades futuras para esta cooperativa:

> Capacitación y fortalecimiento de capacidades en manejo y desarrollo de negocios, y en mercadeo y procesamiento de productos. Lo primero ayudaría a desarrollar unos objetivos a largo plazo y estrategia de crecimiento. Lo segundo podría resultar en la venta de partes de muebles de jardinería o madera aserrada para mantener más fondos en la comunidad.

> Hacen falta métodos de muestreo simples pero precisos diseñados para monitorear el crecimiento de árboles en parcelas agroforestales.

> Hace falta más concienciación y discusión con el gobierno nacional para resolver, aclarar y simplificar los requerimientos legales para la madera proveniente de pequeños propietarios.

Información enviada por Robun Barr

Contactos

Robin Barr (TFT) 4723 9th Ave NE, Seattle, WA 98105, USA
Email: r.barr@tropicalforesttrust.com; Web: www.tropicalforesttrust.com

Teléfono: (USA) +1 206 632 7212; (Indonesia) +62 813 1932 0105

Koperasi Hutan Jaya Leastari (KHJL) Desa Lambakara No. 41
Kecamatan Lainea, Kabupaten Konawe Selatan, Sulawesi Tenggara,
INDONESIA Teléfono: (Indonesia) 62-401-324966

Más información

www.fsc.org/smallholders

Desarrollado por

ProForest
www.proforest.net